

Womit?	Risiko	Maßnahme
Planung durch AL, GF, TL	Notwenige Qualifizierungsmaßnahmen werden vernachlässigt	Ermittlung von Anforderungen (GF,AL,TL)
Gesetzliche Schulungen durch Fachkräfte	Vorgeschriebene Schulungen werden als unattraktiv erlebt	Hinweis auf Verpflichtung. Evtl. auch Ermahnungen

Wie?	Risiko	Maßnahme
F.GF.HV.10 F.GF.HV.VwE.01 F.GF.HV.11 R.GF.HV.25 F.GF.HV.03 Schulungsplan Plan Interne Fortbildungen	Fortbildungswunsch passt nicht zur strategischen Ausrichtung	Mitarbeitergespräche



Wer? Mit wem?	Risiko	Maßnahme
Genehmigungsverfahren durch GF Hr. Holsing Ausführung Verwaltung	Schulungskosten vorab, Übernachtung und Fahrtkosten im Anschluss	Überweisungen nur bei schriftlich vorliegender Genehmigung
Anmeldung und Durchführung Mitarbeiter		

Kennzahl: Kosten je Mitarbeiter jährl. in €	Manche MA bilden sich viel fort, manche wenig	Hinweise auf Q-Ziele Hinweise an Abteilungsleiter
Durchdringungsgrad gesetzl. Schulungen	jährl. Wdh. rufen Widerstände hervor	Hinweise auf gesetzl. Verpflichtung
Wie gut?	Risiko	Maßnahme